



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

DELIBERAZIONE N. 18/38 DEL 10.06.2022

**Oggetto: Sardegna IT S.r.l., società in house della Regione Autonoma della Sardegna.
Bilancio d'esercizio al 31.12.2021, Budget e Piano degli obiettivi per il 2022.**

Il Vicepresidente, di concerto con l'Assessore degli Affari Generali, Personale e Riforma della Regione, rappresenta che in data 12.5.2022 l'Amministratore delegato (Ad) della società in house Sardegna IT S.r.l. ha inoltrato il progetto del bilancio di esercizio per l'anno 2021.

Con successivo atto del 13.5.2022 il Presidente del Consiglio di Amministrazione (CdA) della società ha provveduto a convocare l'Assemblea ordinaria dei Soci per il giorno 31 maggio 2022 fissando all'ordine del giorno, tra le altre cose, l'approvazione del suddetto atto contabile.

L'Assessore, rappresenta inoltre che il medesimo Amministratore delegato con atto del 31.1.2022 e con atto del 31.3.2022 ha inviato rispettivamente il Piano degli obiettivi (PdO) della società per l'anno 2022 e il bilancio economico previsionale (budget) per lo stesso anno.

L'Assessore ricorda che i suddetti atti sono sottoposti alla disciplina del controllo analogo preliminare ex ante in virtù delle disposizioni contenute nella Delib.G.R. n. 42/5 del 23.10.2012 avente ad oggetto la "Disciplina relativa al controllo analogo per l'affidamento di attività in house providing".

Tale disciplina, all'art. 3 dell'allegato tecnico alla predetta deliberazione, prevede che, una volta acquisito il parere tecnico della propria Direzione generale "l'organo politico competente (Presidente /Assessore) esprime formalmente all'organo amministrativo della società controllata il proprio indirizzo politico vincolante relativamente all'adozione degli atti sottoposti al controllo preliminare".

In merito l'Assessore rileva che la procedura di controllo prevista nella suddetta deliberazione del 2012 deve essere applicata tenendo conto della sopravvenuta normativa contenuta nel Testo unico delle società partecipate (TUSP), nonché delle disposizioni del Codice dei contratti pubblici di cui al D.Lgs. 18 aprile 2016, n. 50 e delle Linee guida dell'ANAC n. 7 del 2017 di attuazione del D.Lgs. 18 aprile 2016, in materia di iscrizione nell'Elenco delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie società in house previsto dall'art. 192 del D.Lgs. n. 50/2016.

Il TUSP definisce il controllo analogo come "quella situazione in cui l'amministrazione esercita su una società un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi, esercitando un'influenza determinante sia sugli obiettivi strategici che sulle decisioni significative della società controllata".



Alla luce della suddetta disciplina l'Assessore ritiene necessario che l'influenza determinante sulla società Sardegna IT venga esercitata nel consesso in cui, sia i rappresentanti degli assessorati che fruiscono direttamente dei servizi della predetta società sia quelli che anche solo potenzialmente siano in grado di fruirne, possano contribuire alla formazione della volontà dell'organo politico in merito al controllo sulla società.

La Direzione generale dell'Innovazione sottolinea che dall'analisi del Budget per il corrente anno, l'Assessorato degli Affari Generali ha assegnato incarichi alla società aventi un importo economico complessivo pari al 16 % del valore complessivo degli incarichi ottenuti da tutte le strutture regionali. Pertanto secondo il principio di controllo analogo congiunto che si desume dall'articolo 5, comma 5, del decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50, emerge l'opportunità affinché tutti gli assessorati affidanti incarichi alla società Sardegna IT siano in grado di esercitare congiuntamente un'influenza determinante sugli obiettivi strategici e sulle decisioni significative della predetta persona giuridica controllata.

Fatta tale doverosa premessa in ordine alla necessità di dover attualizzare le procedure di controllo analogo, in attesa di un intervento di modifica della predetta deliberazione n. 42/5 del 23.10.2012, nel proseguo si procederà alla illustrazione degli atti sottoposti a controllo.

Bilancio di esercizio 2021

Con riferimento al Bilancio, l'Assessore rappresenta che, secondo quanto riportato alla Direzione generale dell'Innovazione e sicurezza IT dall'amministratore delegato, la società nel 2021 ha conseguito i risultati economici sinteticamente esposti nelle seguenti tabelle all'interno delle quali, relativamente allo Stato patrimoniale, si rileva la sussistenza di un patrimonio netto pari a euro 1.969.427.

Stato patrimoniale		
(Sintesi principali voci - importi in euro)		
	Bilancio 2021	Bilancio 2020
Totale attivo di cui:	26.239.744	21.641.360
Totale immobilizzazioni	73.255	86.656
Totale Attivo circolante di cui:	26.128.860	21.388.371
Totale rimanenze	21.339.038	16.928.463



REGIONE AUTONOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

DELIBERAZIONE N. 18/38
DEL 10.06.2022

Totale crediti di cui:	2.100.830	1.959.621
Totale crediti verso controllanti	1.564.879	1.479.870
Totale altri crediti	535.951	479.751
Totali disponibilità liquide	2.688.992	2.500.287
Ratei e risconti	37.629	166.333
Totale passivo di cui:	26.239.744	21.641.360
Patrimonio netto	1.969.427	1.613.937
Totale debiti di cui:	20.692.402	16.807.328
Debiti verso banche (esigibili entro l'esercizio successivo)	6.090	6.034
Debiti verso fornitori (esigibili entro l'esercizio successivo)	1.587.855	1.087.438
Debiti verso controllante (esigibili entro l'esercizio successivo)	17.627.089	14.261.133
Altri debiti diversi dai suddetti (esigibili entro l'esercizio successivo)	1.471.368	1.452.723
Altri elementi passivi (fondi rischi, TFR, ratei e risc., etc.)	3.577.915	3.220.095

Per quanto riguarda il conto economico, esso si chiude con un utile di esercizio pari a euro 355.488 scaturente dall'andamento dei valori economici come risultanti nel seguente prospetto sintetico.

Conto economico		
(Sintesi principali voci - importi in euro)		
	Bilancio 2021	Bilancio 2020
Valore produzione totale di cui:	12.030.923	9.720.919
Ricavi vendite e delle prestazioni	7.523.610	4.189.149
Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	4.410.575	5.484.738
Altri ricavi	96.738	47.032



Costi produzione totali di cui:	11.513.218	9.294.877
Materie prime, sussidiarie, di consumo etc.	1.117.787	168.280
Servizi	3.272.866	2.157.114
Godimento beni di terzi	549.896	536.486
Personale totale	6.357.734	6.359.090
Altro (ammort., svalut., etc.)	214.935	73.907
Differenza tra valore e costi della produzione	517.705	426.042
Totale proventi e oneri finanziari; Rettifiche e attività finanz.; Proventi e oneri straord.	741	122
Risultato ante imposte	516.964	426.164
Imposte totali	161.476	121.602
Utile netto	355.488	304.562

La Direzione generale dell'Innovazione ricorda che l'Amministratore delegato della società nella sua relazione al bilancio ha illustrato gli eventi più significativi della gestione evidenziando che la società ha proseguito attivamente nella conduzione delle attività progettuali in essere al fine di mantenere l'obiettivo dell'equilibrio di bilancio in coerenza con la Convenzione Quadro stipulata alla fine del 2016 con la Regione sia nel settore della sanità che in quello degli altri servizi regionali.

L'Amministratore delegato ha inoltre esposto gli altri risultati della gestione ottenuti nell'ambito dell'organizzazione e del personale, nella formazione, nella gestione degli aspetti finanziari, nonché nell'attività di spostamento della sede sociale in ottemperanza alla Delib.G.R. n. 36/55 del 31.8.2021. Preso atto di quanto rappresentato dalla società, l'Assessore rende noto che per quanto attiene ai controlli contabili e alla revisione legale, da quanto riferito dalla Direzione generale dell'Innovazione e Sicurezza IT, il Collegio sindacale della società nella propria relazione del 12.5.2022, conclude proponendo alla assemblea dei soci di approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, così come redatto dall'Amministratore delegato.

Per quanto attiene all'attività di controllo analogo preliminare, la Direzione generale dell'Innovazione e Sicurezza IT, esprimendo, ex art. 2 dell'Allegato alla deliberazione n. 42/5 del 23.10.2012, un parere in merito alla verifica sulla coerenza fra politica aziendale intrapresa nell'anno di riferimento e



le specifiche direttive scaturenti dai documenti programmatici della Regione, ha concluso sostenendo che la società in house, nell'anno di riferimento, ha posto in essere azioni tese al perseguimento degli indirizzi e delle direttive dettate dalla Giunta negli atti programmatici di riferimento.

Per quanto attiene agli aspetti attinenti al controllo contabile e alla revisione legale, la Direzione generale si attesta su quanto concluso dal Collegio sindacale della società, esprimendo parere positivo all'approvazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 e degli atti che lo corredano, provvedendo affinché l'utile di esercizio di euro 355.488 venga destinato alla riserva straordinaria.

Budget per l'anno corrente

L'Assessore degli Affari Generali, Personale e Riforma della Regione, rappresenta preliminarmente che il Budget, ai sensi dell'art. 10 del vigente statuto della società, una volta approvato dall'organo amministrativo della società, deve essere tempestivamente trasmesso alla Regione Autonoma della Sardegna per l'autorizzazione all'esecuzione.

Inoltre, l'approvazione del Budget, secondo quanto prevede l'art. 15 del vigente Statuto della società, risulta essere uno dei diritti amministrativi attribuiti in via esclusiva alla Regione il cui esercizio compete al Presidente della stessa, previa conforme deliberazione della Giunta, su proposta dell'Assessore regionale cui è demandato dal Socio RAS il compito di effettuare il controllo analogo sulla Società.

In merito all'esercizio di tale diritto amministrativo l'Assessore degli Affari Generali, Personale e Riforma della Regione rammenta altresì che il suddetto atto contabile della società rientra all'interno della procedura di controllo analogo di cui all'allegato alla Delib.G.R. n. 42/5 del 23.10.2012 la cui attività è di competenza dell'Assessorato degli Affari Generali, Personale e Riforma della Regione.

L'Assessore riferisce che il Budget presentato dalla società, secondo quanto riferito dalla Direzione generale dell'Innovazione e Sicurezza IT, espone i risultati della gestione aziendale previsti per l'esercizio 2022 attraverso i seguenti valori complessivi da cui si rileva la previsione di un risultato netto di gestione pari a euro euro 120.198.

Budget 2022 (Sintesi principali voci - importi in euro)	
Valore produzione totale	12.589.318,00
Costi produzione totali di cui:	12.334.162,00



costi funzionamento	1.224.000,00
costi acquisto beni e servizi esterni	4.827.833,00
Personale totale	6.282.329,00
MOL (valore prod. - costi prod.)	255.156,00
Ammort. e svalut.	-67.000,00
Risultato Operativo Netto = MON (MOL - Ammort. e svalut.)	188.156,00
Proventi e oneri finanziari e altro	-30.000,00
Risultato prima delle imposte	158.156,00
Tot. Imposte	-37.958,00
Risultato netto	120.198,00

L'Assessore dà atto che il Collegio sindacale della società, secondo quanto riferito dalla Direzione generale dell'Innovazione e Sicurezza IT, nella propria relazione del 29.1.2022 ha espresso parere positivo al Budget 2022 così come è stato predisposto e presentato dal CdA.

Tuttavia tale organo di controllo, considerati i ristretti margini di redditività aziendale prospettati, ha raccomandato "il continuo monitoraggio economico-finanziario della società per il possibile aumento della criticità".

In sede di controllo analogo preliminare, la Direzione generale dell'Innovazione e sicurezza IT, anche alla luce delle considerazioni del Collegio sindacale, ha espresso parere favorevole all'approvazione del Budget 2022 giacché il medesimo risulta coerente con le specifiche direttive impartite dalla Giunta regionale e dall'Organo politico di riferimento e con gli indirizzi generali scaturenti dalla programmazione regionale, nonché in linea con la disposizione di cui all'art. 10 del vigente statuto societario secondo la quale il Budget non deve chiudersi in perdita.

Piano degli obiettivi per l'anno 2022

L'Assessore evidenzia che a livello programmatico il Piano degli obiettivi, sulla base dell'art. 4 della Delib.G.R. n. 42/5 del 23.10.2012 in tema di controllo strategico delle società in house regionali, è un atto predisposto dall'organo amministrativo della società e trasmesso all'organo politico di riferimento affinché compia su tale piano le proprie valutazioni strategiche.



A consuntivo, il Piano degli obiettivi rappresenta l'atto attraverso il quale si effettua il controllo strategico finalizzato a valutare la "coerenza complessiva delle attività con le prescrizioni e gli obiettivi strategici stabiliti in disposizioni normative, negli atti di programmazione regionale e nelle direttive emanate dagli organi di indirizzo politico ed amministrativo". Il controllo strategico è attuato, infatti, "attraverso un'analisi preventiva e consuntiva degli obiettivi affidati e la loro realizzazione, congruenza e valutazione degli eventuali scostamenti prodotti rispetto ai target previsti nel Piano degli obiettivi, in rapporto alle risorse umane, materiali, finanziarie assegnate, al fattore temporale e alle criticità e fattori ostativi intervenuti nella realizzazione degli obiettivi prefissati".

Fatte le suddette premesse, l'Assessore riferisce che il Piano predisposto dalla società per l'anno in corso, secondo quanto riferito dalla Direzione generale dell'Innovazione e Sicurezza IT, illustra sinteticamente l'elenco degli obiettivi operativi da realizzarsi nel periodo di riferimento, all'interno dei quali la società si propone di sostenere le strategie e le scelte dell'Amministrazione regionale nel settore ICT, nel rispetto dei principi di sana ed equilibrata gestione economico-patrimoniale e di costante accrescimento della capacità organizzativa e professionale, al fine di massimizzare la creazione di valore pubblico per il sistema Regione.

Il documento in questione è stato sottoposto a verifica preliminare da parte della Direzione generale dell'Innovazione e Sicurezza IT riguardo la sua coerenza con gli obiettivi strategici assegnati alla società. Tale Direzione ha espresso una valutazione complessivamente positiva riguardo l'approvazione del Piano degli obiettivi per il 2022 inviato nella sua versione definitiva con la suddetta nota del 31.3.2022.

Tutto ciò premesso, il Vicepresidente, di concerto con l'Assessore degli Affari Generali, Personale e Riforma della Regione, preso atto delle risultanze dei controlli effettuati rispettivamente dal Collegio sindacale della società e dalla Direzione generale dell'Innovazione e sicurezza IT, propone alla Giunta regionale:

- di approvare il bilancio al 31.12.2021 della società in house della Regione Autonoma della Sardegna "Sardegna IT S.r.l." così come presentato dal CdA della società, provvedendo affinché l'utile di esercizio di euro 355.488 venga destinato alla riserva straordinaria;
- di approvare il Budget economico finanziario al 31.12.2022 della società in house "Sardegna IT S.r.l.", così come presentato dal CdA della società, disponendo affinché quest'ultimo



provveda al continuo monitoraggio economico-finanziario della società, dando conto dei risultati del monitoraggio all'interno delle relazioni sull'andamento della gestione della società di cui all'art. 10 dello statuto vigente;

- di approvare il Piano degli obiettivi per l'anno 2022 della società in house "Sardegna IT S.r.l.", così come presentato dall'Amministratore delegato della società, disponendo affinché in sede assembleare il rappresentante del socio unico provveda di conseguenza.

La Giunta regionale, udita la proposta del Vicepresidente, di concerto con l'Assessore degli Affari Generali, Personale e Riforma della Regione, visto il parere favorevole di legittimità del Direttore generale dell'Innovazione e sicurezza IT sulla proposta in esame

DELIBERA

- di approvare il bilancio di esercizio per l'anno 2021, la Relazione sulla gestione che lo correda e gli altri atti ivi acclusi, della società in house della Regione Autonoma della Sardegna "Sardegna IT S.r.l.", così come presentato dall'Amministratore delegato della società, disponendo altresì che il rappresentante del socio unico, in sede assembleare, si esprima affinché l'utile di esercizio di euro 355.488 venga destinato alla riserva straordinaria;
- di approvare il Budget economico finanziario al 31.12.2022 della società in house "Sardegna IT S.r.l.", così come presentato dall'Amministratore delegato della società, disponendo affinché quest'ultimo provveda al continuo monitoraggio economico-finanziario della società, dando conto dei risultati del monitoraggio all'interno delle relazioni sull'andamento della gestione della società di cui all'art. 10 dello statuto vigente;
- di approvare il Piano degli obiettivi per l'anno 2022 della società in house "Sardegna IT S.r.l.", così come presentato dall'Amministratore delegato della società, disponendo affinché in sede assembleare il rappresentante del socio unico provveda di conseguenza.

Letto, confermato e sottoscritto.

Il Direttore Generale

Francesco Scano

Il Vicepresidente

Alessandra Zedda